

## ALLEGATO "B2"

## A) Area: acquisizione e progressione del personale

Area di rischio	Processi	Determinazione del livello di rischio (basso/medio/alto)	Identificazione del rischio	Misure di prevenzione	Soggetti responsabili
AREA: ACQUISIZIONE E PROGRESSIONE DEL PERSONALE	Reclutamento	Medio	<p>Previsione di requisiti di accesso "personalizzati" ed insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti idonei a verificare il possesso dei requisiti attitudinali e professionali richiesti in relazione alla posizione da ricoprire allo scopo di reclutare candidati particolari.</p> <p>Abuso nei processi di stabilizzazione finalizzato al reclutamento di candidati particolari.</p> <p>Irregolare composizione della commissione di concorso finalizzata al reclutamento di candidati particolari.</p> <p>Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità della selezione, quali, a titolo esemplificativo, la cogenza della regola dell'anonimato nel caso di prova scritta e la predeterminazione dei criteri di valutazione delle prove allo scopo di reclutare candidati particolari.</p>	<p><b>Misure preventive comuni da M01 a M12</b></p> <p><b>Tempistica</b></p> <p>Vedi singole misure sub articolo 4 del piano</p>	Tutti i responsabili di settore
	Progressioni di carriera	Basso	Progressioni economiche o di carriera accordate illegittimamente allo scopo di agevolare dipendenti/candidati particolari.	<p><b>Misure preventive comuni da M01 a M12</b></p> <p><b>Tempistica</b></p> <p>Vedi singole misure sub articolo 4 del piano</p>	Tutti i responsabili di settore

	<b>Conferimenti di incarichi di collaborazione</b>	<b>Medio</b>	Motivazione generica e tautologica circa la sussistenza dei presupposti di legge per il conferimento di incarichi professionali allo scopo di agevolare soggetti particolari. Suddivisione artificiosa in più incarichi	<b>Misure preventive comuni da M01 a M12</b> <b>Tempistica</b> Vedi singole misure sub articolo 4 del piano	<i>Tutti i responsabili di settore</i>
--	--	--------------	--	---	--

**B) Area: affidamento di lavori, servizi e forniture**

<b>Area di rischio</b>	<b>Processi</b>	<b>Determinazione del livello di rischio (basso/medio/alto)</b>	<b>Identificazione del rischio</b>	<b>Misure di prevenzione</b>	<b>Soggetti responsabili</b>
<b>AREA: AFFIDAMENTO LAVORI, SERVIZI E FORNITURE</b>	<b>Definizione dell'oggetto dell'affidamento</b>	<b>Medio</b>	Restrizione del mercato nella definizione delle specifiche tecniche, attraverso l'indicazione nel disciplinare di prodotti che favoriscano una determinata impresa.	<b>Misure preventive comuni da M01 a M12</b> <b>Tempistica</b> Vedi singole misure sub articolo 4 del piano	<i>Tutti i responsabili di settore</i>
	<b>Individuazione dell'istituto/strumento per l'affidamento</b>	<b>Medio</b>	Elusione delle regole di evidenza pubblica, mediante l'improprio utilizzo del modello procedurale dell'affidamento mediante concessione, laddove invece ricorrano i presupposti di una tradizionale gara di appalto.	<b>Misure preventive comuni da M01 a M12</b> <b>Tempistica</b> Vedi singole misure sub articolo 4 del piano	<i>Tutti i responsabili di settore</i>

	<b>Requisiti di partecipazione e qualificazione</b>	<b>Basso</b>	Negli affidamenti di servizi e forniture, favoreggiamento di una impresa mediante l'indicazione nel bando di requisiti tecnici ed economici calibrati sulle sue capacità.	<p><b>Misura specifica</b> Trasmissione bando al Responsabile della prevenzione corruzione prima dell'approvazione</p> <p><b>Tempistica</b> immediatamente operativa</p> <p><b>Misure preventive comuni da M01 a M12 e M14</b></p> <p><b>Tempistica</b> Vedi singole misure sub articolo 4 del piano</p>	Tutti i responsabili di settore
	<b>Requisiti di aggiudicazione</b>	<b>Basso</b>	Uso distorto del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, finalizzato a favorire un'impresa. Possibili esempi: i) scelta condizionata dei requisiti di qualificazione attinenti all'esperienza e alla struttura tecnica di cui l'appaltatore si avvarrà per redigere il progetto esecutivo; ii) inesatta o inadeguata individuazione dei criteri che la commissione giudicatrice utilizzerà per decidere i punteggi da assegnare all'offerta tecnica; iii) mancato rispetto dei criteri fissati dalla legge e dalla giurisprudenza nella nomina della commissione giudicatrice.	<p><b>Misure preventive comuni da M01 a M12</b></p> <p><b>Tempistica</b> Vedi singole misure sub articolo 4 del piano</p>	Tutti i responsabili di settore
	<b>Valutazione delle offerte</b>	<b>Basso</b>	Mancato rispetto dei criteri indicati nel disciplinare di gara cui la commissione giudicatrice deve attenersi per decidere i punteggi da assegnare all'offerta, con particolare riferimento alla valutazione degli elaborati progettuali.	<p><b>Misure preventive comuni da M01 a M12</b></p> <p><b>Tempistica</b> Vedi singole misure sub articolo 4 del piano</p>	Tutti i responsabili di settore

	<b>Verifica dell'eventuale anomalia delle offerte</b>	<b>Basso</b>	Mancato rispetto dei criteri di individuazione e di verifica delle offerte anormalmente basse, anche sotto il profilo procedurale.	<b>Misure preventive comuni da M01 a M12</b> <b>Tempistica</b> Vedi singole misure sub articolo 4 del piano	Tutti i responsabili di settore
<b>AREA: AFFIDAMENTO LAVORI, SERVIZI E FORNITURE</b>	<b>Procedure negoziate</b>	<b>Medio</b>	Utilizzo della procedura negoziata e abuso dell'affidamento diretto al di fuori dei casi previsti dalla legge al fine di favorire un'impresa;	<b>Misure preventive comuni da M01 a M12 + M14</b> <b>Tempistica</b> Vedi singole misure sub articolo 4 del piano	Tutti i responsabili di settore
	<b>Affidamenti diretti</b>	<b>Medio</b>	Elusione delle regole minime di concorrenza stabilite dalla legge per gli affidamenti di importo fino ad un milione di euro (art. 122, comma 7, Codice). Abuso nel ricorso agli affidamenti in economia ed ai cottimi fiduciari al di fuori delle ipotesi legislativamente previste.	<b>Misure preventive comuni da M01 a M12 + M14</b> <b>Tempistica</b> Vedi singole misure sub articolo 4 del piano	Tutti i responsabili di settore
	<b>Revoca del bando</b>	<b>Medio</b>	Abuso del provvedimento di revoca del bando al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'aggiudicatario;	<b>Misure preventive comuni da M01 a M12</b> <b>Tempistica</b> Vedi singole misure sub articolo 4 del piano	Tutti i responsabili di settore
	<b>Redazione del cronoprogramma</b>	<b>Medio</b>	Mancanza di sufficiente precisione nella pianificazione delle tempistiche di esecuzione dei lavori, che consenta all'impresa di non essere eccessivamente vincolata ad un'organizzazione	<b>Misure preventive comuni da M01 a M12</b>	Tutti i responsabili di settore

			precisa dell'avanzamento dell'opera.	<b>Tempistica</b> Vedi singole misure sub articolo 4 del piano	
<b>Varianti in corso di esecuzione del contratto</b>	<b>Medio</b>		Ammissione di varianti durante la fase esecutiva del contratto, al fine di consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di conseguire guadagni ulteriori	<b>Misure preventive comuni da M01 a M12</b> <b>Tempistica</b> Vedi singole misure sub articolo 4 del piano	<i>Tutti i responsabili di settore</i>
<b>Subappalto</b>	<b>Medio</b>		Accordi collusivi tra le imprese partecipanti a una gara volti a manipolarne gli esiti, utilizzando il meccanismo del subappalto come modalità per distribuire i vantaggi dell'accordo a tutti i partecipanti allo stesso.	<b>Misure preventive comuni da M01 a M12</b> <b>Tempistica</b> Vedi singole misure sub articolo 4 del piano	<i>Tutti i responsabili di settore</i>
<b>Utilizzo di rimedi di risoluzione delle controversie alternativi a quelli giurisdizionali durante la fase di esecuzione del contratto</b>	<b>Medio</b>		Condizionamenti nelle decisioni assunte all'esito delle procedure di accordo bonario, derivabili dalla presenza della parte privata all'interno della commissione.	<b>Misure preventive comuni da M01 a M12</b> <b>Tempistica</b> Vedi singole misure sub articolo 4 del piano	<i>Tutti i responsabili di settore</i>

**C) Area: provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario**

<i>Area di rischio</i>	<i>Processi</i>	<i>Determinazione del livello di rischio (basso/medio/alto)</i>	<i>Identificazione del rischio</i>	<i>Misure di prevenzione</i>	<i>Soggetti responsabili</i>
<b>Area: provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario</b>	<b>Provvedimenti di tipo autorizzatorio (incluse figure simili quali: abilitazioni, approvazioni, nullastata, licenze, registrazioni, dispense, permessi a costruire)</b>	<b>Medio</b>	<p>Abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto condizioni di accesso a servizi pubblici al fine di agevolare particolari soggetti (es. inserimento in cima ad una lista di attesa);</p> <p>Abuso nel rilascio di autorizzazioni in ambiti in cui il pubblico ufficio ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti.</p>	<p><b>Misure preventive comuni da M01 a M12</b></p> <p><b>Tempistica</b> Vedi singole misure sub articolo 4 del piano</p>	<i>Tutti i responsabili di settore</i>
	<b>Attività di controllo di dichiarazioni sostitutive in luogo di autorizzazioni (ad esempio in materia edilizia o commerciale)</b>	<b>Basso</b>	<p>Richiesta e/o accettazione impropria di regali, compensi o altre utilità in connessione con l'espletamento delle proprie funzioni o dei compiti affidati.</p>	<p><b>Misure preventive comuni da M01 a M12</b></p> <p><b>Tempistica</b> Vedi singole misure sub articolo 4 del piano</p>	<i>Tutti i responsabili di settore</i>
	<b>Provvedimenti di tipo concessorio (incluse figure simili quali: deleghe, ammissioni)</b>	<b>Medio</b>	<p>Richiesta e/o accettazione impropria di regali, compensi o altre utilità in connessione con l'espletamento delle proprie funzioni o dei compiti affidati.</p>	<p><b>Misure preventive comuni da M01 a M12</b></p> <p><b>Tempistica</b> Vedi singole misure sub articolo 4 del piano</p>	<i>Tutti i responsabili di settore</i>

**D) Area: provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario**

<i>Area di rischio</i>	<i>Processi</i>	<i>Determinazione del livello di rischio (basso/medio/alto)</i>	<i>Identificazione del rischio</i>	<i>Misure di prevenzione</i>	<i>Soggetti responsabili</i>
<b>Area: provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario</b>	<b>Concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari, nonché attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati</b>	<b>Medio</b>	<p>Uso di falsa documentazione per agevolare taluni soggetti nell' accesso a contribuzioni e/o agevolazioni .</p> <p>Rilascio concessioni, erogazioni ed attribuzioni di vantaggi economici senza criteri al fine di avvantaggiare arbitrariamente alcuni soggetti per ragioni non legate all'interesse pubblico</p>	<p><b>Misure preventive comuni da M01 a M12</b></p> <p><b>Tempistica</b></p> <p>Vedi singole misure sub articolo 4 del piano</p>	<p><i>Tutti i responsabili di settore</i></p>